



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแร่ โทร ๐ ๔๗๑๖ ๔๘๗๖
ที่ ถนน ๘๐๗๐๑/- วันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔
เรื่อง ขออนุมัติจัดประชากนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๔
เรียน นายกเทศมนตรีตำบลแร่

ตามที่เทศบาลตำบลแร่ จะกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล จะต้องมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ ด้านทรัพยากรบุคคล และเข้าใจในระเบียบกฎหมาย และวิธีการปฏิบัติต่าง ๆ ที่ควบคุมและกำกับการดำเนินการเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เหมาะสมมาสู่องค์กร โดยยึดหลักของคุณธรรมในการดำเนินการ ประกอบกับเป็นการผลักดันให้ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ต้องมองบทบาทของตนเองโดยออกไปจากการอบรมคิดเห็นไปสู่บทบาทและกระบวนการทัศนิให้มีความต้องเสริมสร้างคุณค่าของความสามารถ และความเจริญที่มั่นคง ยังยืนให้กับบุคลากรและเทศบาล จึงขอ ประชากนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๔ ซึ่งประกอบด้วย

- ๑.นโยบายวิเคราะห์อัตรากำลังและวางแผนกำลังคน
- ๒.นโยบายการบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร
- ๓.นโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- ๔.นโยบายการส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัยของบุคลากร
- ๕.นโยบายการสรรหาคนดีคุณเก่งเพื่อบรรจุบุคคลตามภารกิจของเทศบาล
- ๖.นโยบายการพัฒนาบุคลากร
- ๗.นโยบายการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- ๘.นโยบายการพัฒนาคุณภาพชีวิต

จากแนวทางที่ได้กำหนดเพื่อเป็นกรอบการดำเนินการตามแผนการจัดทำนโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๘ ด้าน งานการเจ้าหน้าที่จึงได้ทำการวิเคราะห์แล้วจึงทำการสรุปแนวทางการดำเนินงานในแต่ละด้านเพื่อนำไปปฏิบัติตามแผนฯ รายละเอียดแนบท้ายบันทึกนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

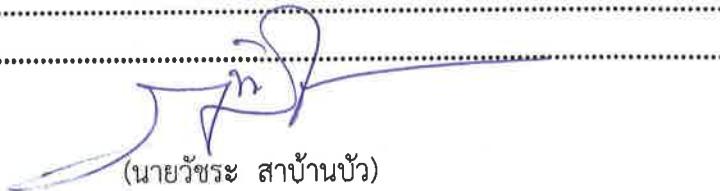
(นางสาวจารุณี ดาบพิมพ์ศรี)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

.....

(นายปราโมทย์ แมกโนร์ตัน)
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ความเห็นรองปลัดเทศบาลตำบลแร่

.....
.....

(นายวัชระ สาบ้านบัว)

รองปลัดเทศบาล

ความเห็นปลัดเทศบาลตำบลแร่

.....
.....
.....


จ.อ. จันทร์ฯ
(ทวี จันทร์ฯ)
ปลัดเทศบาลตำบลแร่

คำสั่งนายกเทศมนตรี

.....
.....


จ.อ. จันทร์ฯ
(ทวี จันทร์ฯ)
ปลัดเทศบาล ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีตำบลแร่



ประกาศเทศบาลตำบลแร่ เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล จะต้องมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการ และ กิจกรรมต่างๆ ด้านทรัพยากรบุคคล และเข้าใจในระเบียบกฎหมาย และวิธีการปฏิบัติต่าง ๆ ตั้งแต่การสรรหา การบรรจุแต่งตั้ง การโอนย้าย การพัฒนา การวางแผนอัตรากำลัง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อน ตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน การลงโทษและการให้พ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาของ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยโดยเป็นระบบที่ยึดถือหลักคุณธรรม และหลักธรรมาภิบาลของการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารทรัพยากรบุคคลและกำกับการดำเนินการเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมเข้ามาสู่องค์กร โดยยึดหลักของคุณธรรมในการดำเนินการ ประกอบกับเป็นการลักษณะ ให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สัมฤทธิผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนี้เทศบาลตำบลแร่ จังหวัดเชียงราย นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนี้

๑.นโยบายวิเคราะห์อัตรากำลังและวางแผนกำลังคน

เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลและองค์กรมีประสิทธิภาพ ได้มีการใช้ เครื่องมือทางสถิติและตัวชี้วัดต่างๆ ในวางแผนอัตรากำลังโดยเบรียบเทียบการกิจการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งมีโครงสร้างองค์กรและตำแหน่งอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดนำไปสู่การบรรลุพันธกิจขององค์กรต่อไป

๒.นโยบายการบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร

การบรรจุและแต่งตั้งบุคคล ยึดหลักปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล เรื่องมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับการหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการคัดเลือก การบรรจุและแต่งตั้ง การย้าย การโอน การรับโอน การเลื่อนระดับ และการเลื่อนขั้นเงินเดือน โดยยึดหลักคุณธรรม ความรู้ ความสามารถ คุณลักษณะ ที่เหมาะสมตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ถูกต้องตามหลักเกณฑ์โปร่งใสและตรวจสอบได้

๓.นโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงาน

เทศบาลมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลอย่างเป็นธรรม รวมทั้งเป็นไป ตามนโยบายและกลยุทธ์ของทุกสายงานโดยนำระบบตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) จากเป้าหมายขององค์กรสู่ ระดับหน่วยงานและบุคคลที่สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ตลอดจนประเมินผลขีดความสามารถต่างๆ เทศบาล นำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่าง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

๔.นโยบายการส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัยของบุคลากร

ตามมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสกลนครในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ เมื่อ วันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๔ ได้มีมติเห็นชอบประกาศหลักเกณฑ์เกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อยึดถือเป็นหลักการแนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องกำกับความประพฤติ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เทศบาลตำบลแร่ จึงได้กำหนดนโยบายคุณธรรมจริยธรรม สำหรับพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติราชการเพื่อเป็นเครื่องกำกับความประพฤติ ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายชัด และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใสและตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรยากร่วมขององค์กร

มาตรการรักษาวินัย โดยลดหย่อนโทษให้แต่ละระดับสายการบังคับบัญชาละ ๓ ครั้ง ยกเว้น การกระทำผิดวินัยในมาตรการที่ประกาศเป็นกฎหมายลึก คือ

๑. การดื่มสุรา การเล่นการพนันในสถานที่ราชการ
๒. การทุจริตหรือมีพฤติกรรมเรียกร้องผลประโยชน์จากประชาชนที่นอกเหนือจากที่กฎหมาย หรือระเบียบกำหนด
๓. การขาดเวรยามรักษาสถานที่จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายกับประชาชนหรือเทศบาล ตำบลแร่

๔. การทะเลาะวิวาทกันเอง

มอบอำนาจให้ผู้บังคับบัญชาขึ้นต้นพิจารณาลงโทษแก่บุคลากรในสังกัดที่กระทำการ วินัยไม่ร้ายแรงได้ในขั้นว่ากล่าวตักเตือนหรือให้ทำบันทึกซึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรและมอบหมายงานอื่นให้ปฏิบัติเนื่องจากการกระทำความผิด แล้วเสนอให้ปลัดเทศบาลและนายกเทศมนตรีทราบ

๕.นโยบายการสร้างคนดีคุณเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจของเทศบาล

การสร้างบุคลากร เป็นสิ่งที่องค์กรให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ เทศบาลมีการรับสมัครพนักงานจ้างเป็นระบบเปิด และการรับโอนย้ายพนักงานส่วนห้องถีน ตามประกาศ คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล สำหรับการคัดเลือกพนักงานเทศบาล เทศบาลตำบลแร่ ให้ความสำคัญ กับการคัดเลือกบุคลากร โดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ คุณลักษณะที่เหมาะสมสมกับงานควบคู่กับการเป็น คนดี การสร้างและคัดเลือกบุคลากรจะดำเนินการผ่านการพิจารณาร่วมกันของคณะกรรมการแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อให้การคัดเลือกเป็นไปอย่างโปร่งและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมทั้งใช้เทคโนโลยีและ เครื่องมือที่ทันสมัยมาสนับสนุน ซึ่งมุ่งส่งเสริมบุคลากรนั้นๆ ประสบความสำเร็จในสายวิชาชีพและจะนำไปสู่ ความสำเร็จอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป

๖.นโยบายการพัฒนาบุคลากร

มีการสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน อย่างต่อเนื่อง ด้วยการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร การสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น มีการติดตามและประเมินผลบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมทั้งก่อนและหลังการฝึกอบรม, พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ตามผลการปฏิบัติงานที่แท้จริง และพัฒนา ปรับเปลี่ยนทัศนคติบุคลากรให้มีวิสัยทัศน์และเข้าใจระบบบริหาร ราชการยุคใหม่

๗.นโยบายการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ

มีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้ง การโยกย้ายและสับเปลี่ยนหมุนเวียนตำแหน่งอย่างซัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งทำให้บุคลากรมีความมั่นใจในระบบการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ก่อให้เกิดการพัฒนา ตนเองไปสู่ความสำเร็จของอาชีพ โดยสนับสนุนให้บุคลากรในการเลื่อนระดับขึ้นไปในสายงาน/ประเภท ตำแหน่ง ที่ต้องการความรู้ และเพิ่มทักษะสมรรถนะประจำสายงาน โดยอาจต้องการความรู้และทักษะใหม่ใน ระดับสูง ส่งเสริมให้พนักงานเทศบาลที่มีความประสงค์สอนเปลี่ยนสายงาน หรือสอนคัดเลือก เพื่อ ความก้าวหน้าในสายอาชีพ และส่งเสริมบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มสมรรถนะพร้อมทั้งทราบเส้นทาง ความก้าวหน้าของตน

๘.นโยบายการพัฒนาคุณภาพชีวิต

เทศบาลตำบลแร่ มีการเสริมสร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ คุณภาพชีวิตที่ดี ความผาสุกและ ความพึงพอใจให้ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อรักษาคนดี คนเก่งไว้กับองค์กร ใน การสร้างแรงจูงใจ ผลประโยชน์ตอบแทน พิเศษ จัดสวัสดิการความปลอดภัย อาชีวภาพ และความล้มในการทำงาน ตามความจำเป็นและ เหมาะสม เป็นไปตามกำหนดหมาย กำหนด และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี

กลยุทธ์

๑.ปรับปรุงระบบแรงจูงในการทำงาน

๒.ปรับปรุงสภาพแวดล้อมความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

๓.ปรับปรุงระบบสวัสดิการ ผลตอบแทนพิเศษ

๔.ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และพัฒนาทรัพยากรบุคคล รายละเอียดแนวทางการดำเนินการตามแผนนโยบายดังกล่าว ตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๔

จ.อ. 
ทวี จันทรเสนา

(ทวี จันทรเสนา)
ปลัดเทศบาล ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีตำบลแร่

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารทรัพย์ภารบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ลำดับ	นโยบายการบริหาร	กิจกรรมโครงการ	ตัวชี้วัด	ระบอบตรวจสอบภายใน
๑	วิเคราะห์อัตราก้าลและวางแผน อัตราการตัด	๓.ปริหารอัตราการตัดในให้สอดคล้องกับมาราธิ โดยปรับปรุงโครงสร้างและยั่งยืนให้เหมาะสม อัตราการตัดที่ไม่เกินร้อยละ ๓๐	-จำนวนพนักงานที่ศูนย์และ พนักงานอ้างสอต่อองก์บันกรักษ์ แหล่งน้ำร่องค่าวิสาหกรรมมาตรา ^{๓๐} ไม่เกินร้อยละ ๓๐	๗.๓.๒๕๖๓-๒.๓.๒๕๖๔
๒	จัดทำแผนผังสื้นหนทางความก้าวหน้าให้กับ พัฒนาฯ	๒.จัดทำแผนผังสื้นหนทางความก้าวหน้าให้กับ พัฒนาฯ	-จัดทำคู่มือความก้าวหน้าในแต่ละ สัญญา	๗.๓.๒๕๖๓-๒.๓.๒๕๖๔
๓	การบริหารและติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผน อัตราการตัด ปี อย่างต่อเนื่องและนำไปสู่การ กำหนดจำนวน/ต้นท่อน เพิ่มหรือลดลง ก.ท.ส.สกัดน้ำ เช่น การปรับปรุงตัดแห้ง พนักงานเหล่าที่ตัดตามหัวท่อสูงที่สูงขึ้น การ ซ้อมอัตรากลั่นเชิงราชภัณฑ์พนักงานล้ำ เบื้องต้น	๓.๔.การติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผน อัตราการตัด ปี อย่างต่อเนื่องและนำไปสู่การ กำหนดจำนวน/ต้นท่อน เพิ่มหรือลดลง ก.ท.ส.สกัดน้ำ เช่น การปรับปรุงตัดแห้ง พนักงานเหล่าที่ตัดตามหัวท่อสูงที่สูงขึ้น การ ซ้อมอัตรากลั่นเชิงราชภัณฑ์พนักงานล้ำ เบื้องต้น	-จำนวนพนักงานเหล่าที่ตัดตามหัวท่อสูงที่สูงขึ้น และการตัดตามหัวท่อสูงที่สูงขึ้น การ ซ้อมอัตรากลั่นเชิงราชภัณฑ์พนักงานล้ำ เบื้องต้น	๗.๓.๒๕๖๓-๒.๓.๒๕๖๔
๔	การบรรจุและตั้งบุคลากร	๓.ฝึกอบรมการบริรุจและแมตต์ ไดตามกรอบ อัตรากำจัด ๒.การบริรุจและแมตต์เป็นไปตามหลักเกณฑ์ มาตรฐานเป็นปกติหมายกำหนด บทพนักงานของ ระบบปฏิริรุจ	-จำนวนตำแหน่งว่างตามแผน อัตรากำจัด -ปฏิบัติตาม標準/ระบบ/มติ ก.ท.จ.อย่างต่อเนื่อง	๗.๓.๒๕๖๓-๒.๓.๒๕๖๔

ลำดับ	นโยบายการบริหาร	กิจกรรมโครงการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ
๓	การประเมินผลการปฏิบัติงาน	<p>๑. ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อประเมินผู้ การปฏิบัติงานสำหรับคือผู้ที่มีเดือนของ หน้างานเป็นภาคและหน้า้งานประจำ</p> <p>๒. KPI ระดับบุคคลสอดคล้องกับมาตรฐาน กำหนดตามหน่วยงานแต่ละกอง</p> <p>๓. ผู้อำนวยการบูรณาการและติดตามการดำเนิน การตามที่มีทักษะ หรือความสามารถทางด้าน เพื่อพัฒนา ความสามารถในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นเรื่องนี้ในการ กำหนดระดับค่าทางค่าให้ถูกต้อง</p>	<p>- ศึกษาดูซึ่งการดำเนินการตามที่ได้รับ มา. ผู้อำนวยการบูรณาการดำเนินการตาม แผนที่ต้องการ ให้ได้ตามกำหนดเวลา ให้ผู้อำนวยการบูรณาการดำเนินการตาม กำหนดเวลาที่ได้ตกลงกัน ให้ได้ตามกำหนด เวลาที่ได้ตกลงกัน ให้ได้ตามกำหนดเวลา</p> <p>- ประเมินผลการดำเนินการตามที่ได้รับ มา. ผู้อำนวยการบูรณาการดำเนินการตาม กำหนดเวลาที่ได้ตกลงกัน ให้ได้ตามกำหนด เวลาที่ได้ตกลงกัน ให้ได้ตามกำหนดเวลา</p>	<p>๑. ก. ๒๕๖๓-๑.๔. ๒๕๖๔</p> <p>๒. ก. ๒๕๖๓-๑.๔. ๒๕๖๔</p>

ลำดับ	หน่วยงานภาครัฐที่ดูแล	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	ร้อยละการดำเนินการ
๔	การส่งเสริมจิตวิญญาณและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑. ทำศีลบทต่ำงค่าเรื่องประการในนโยบายคุณธรรม ๒. จิตวิญญาณ	- บุคลากรปฏิบัติงานเด่นด้วยธรรมาภิบาล ๓. สร้างจิตสำนึกระ霆 ใจถึงสำนึกรัก ๔. ออกเป็นตัวต้นแบบ แพร่ความเป็นมิตร ๕. ปฏิบัติงาน	๘๖.๙๕% ค. ๒๕๖๑๕
๕	การสร้างอาชญาคุณภาพและอาชญากรรม	๑. แผนการเสริมสร้างวินัยคุณธรรม จริยธรรม ๒. แผนการป้องกันการหล่อหลอมให้เด็กทางเพศกล้าม ๓. ภารกิจทางศาสนา	- สร้างจิตสำนึกระ霆 ใจถึงสำนึกรัก ๔. ปฏิบัติราชภารกิจของหนังสือพิมพ์ ๕. พัฒนาจิตวิญญาณ	๗๑.๗๕% ค. ๒๕๖๑๕-๙.๓. ๒๕๖๑๕
๖	การสร้างอาชญาคุณภาพและอาชญากรรม	๑. ภารกิจทางศาสนา ๒. ภารกิจทางศาสนา	- การสร้างอาชญาคุณธรรม ใจถึงสำนึกรัก ๒. การรับสมัครนักงานจิตใจไปประจำบ้าน ๓. จิตวิญญาณ	๘๖.๙๕% ค. ๒๕๖๑๕
๗	การพัฒนาอาชญาคุณภาพและอาชญากรรม	๑. ภารกิจทางศาสนา ๒. ภารกิจทางศาสนา	- การสร้างอาชญาคุณธรรม ใจถึงสำนึกรัก ๒. การรับสมัครนักงานจิตใจไปประจำบ้าน ๓. จิตวิญญาณ	๘๖.๙๕% ค. ๒๕๖๑๕

