



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแร่ โทร ๐ ๔๒๑๖ ๔๘๗๖  
ที่ สน ๔๐๗๐๑/๔๔ วันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕  
เรื่อง ขออนุมัติจัดทำประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕  
เรียน นายกเทศมนตรีตำบลแร่

ตามที่เทศบาลตำบลแร่ จะกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล จะต้องมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ ด้านทรัพยากรบุคคล และเข้าใจในระเบียบกฎหมาย และวิธีการปฏิบัติต่าง ๆ ที่ควบคุมและกำกับการดำเนินการเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ เทมาสมเข้ามาสู่องค์กร โดยยึดหลักของคุณธรรมในการดำเนินการ ประกอบกับเป็นการผลักดันให้ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ต้องมองบทบาทของตนเองเลயอกไปจากการอบรมความคิดเห็นไปสู่บทบาทและกระบวนการทัศน์ใหม่ ที่จะต้องเสริมสร้างคุณค่าของความสามารถ และความเจริญที่มั่นคง ยั่งยืนให้กับบุคลากรและเทศบาล จึงขอประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๕ ซึ่งประกอบด้วย

๑. การวางแผนกำลังคน
๒. การสรรหาคนดีคุณเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจของเทศบาล
๓. การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร
๔. การพัฒนาบุคลากร
๕. การประเมินผลการปฏิบัติงาน
๖. การส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัยของบุคลากร
๗. การสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ
๘. การพัฒนาคุณภาพชีวิต

จากแนวทางที่ได้กำหนดเพื่อเป็นกรอบการดำเนินการตามแผนการจัดทำนโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ทั้งหมด ๘ ด้าน งานการเจ้าหน้าที่จึงได้ทำการวิเคราะห์แล้วจึงทำการสรุปแนวทางการดำเนินงานในแต่ละด้านเพื่อนำไปปฏิบัติตามแผน รายละเอียดแนบท้ายบันทึกนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวจารุณี ดาบพิมพ์ศรี)  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล  
— / ใบ กอ พงษ์เจต

(นายปราโมทย์ แคมนิรัตน์)  
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ความเห็นรองปลัดเทศบาลตำบลแร่

(นายวัชระ สาบ้านบัว)

รองปลัดเทศบาล

ความเห็นปลัดเทศบาลตำบลแร่

จ.อ. (ทวี จันทรเสนา)

ปลัดเทศบาลตำบลแร่

คำสั่งนายกเทศมนตรี

(นางครสรรค์ สุพัฒนานนท์)

นายกเทศมนตรีตำบลแร่



## ประกาศเทศบาลตำบลแร่ เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

\*\*\*\*\*

กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล จะต้องมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการ และ กิจกรรมต่างๆ ด้านทรัพยากรบุคคล และเข้าใจในระเบียบกฎหมาย และวิธีการปฏิบัติต่าง ๆ ตั้งแต่การสรรหา การบรรจุแต่งตั้ง การโอนย้าย การพัฒนา การวางแผนอัตรากำลัง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อน ตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน การลงโทษและการให้พ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาของ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยโดยเป็นระบบที่ยึดถือหลักคุณธรรม และหลักธรรมาภิบาลของการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารทรัพยากรบุคคลและกำกับการดำเนินการเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมเข้ามาสู่องค์กร โดยยึดหลักของคุณธรรมในการดำเนินการ ประกอบกับเป็นการผลักดัน ให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด สัมฤทธิผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังนี้เทศบาลตำบลแร่ จังหวัดเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

### ๑. การวางแผนกำลังคน

เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลและองค์กรมีประสิทธิภาพ ได้มีการใช้ เครื่องมือทางสถิติและตัวชี้วัดต่างๆ ในกระบวนการวางแผนอัตรากำลังโดยเปรียบเทียบภารกิจการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารและพัฒนาบุคลากร รวมทั้งมีโครงสร้างองค์กรและตำแหน่งอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดนำไปสู่การบรรลุพันธกิจขององค์กรต่อไป

### ๒. การสรรหาคนดีคนเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจของเทศบาล

การสรรหาบุคลากร เป็นสิ่งที่องค์กรให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ เทศบาลมีการรับสมัครพนักงานจ้างเป็นระบบเปิด และการรับโอนย้ายพนักงานส่วนท้องถิ่น ตามประกาศ คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล สำหรับการคัดเลือกพนักงานเทศบาล เทศบาลตำบลแร่ ให้ความสำคัญ กับการคัดเลือกบุคลากร โดยยึดหลักความรู้ ความสามารถ คุณลักษณะที่เหมาะสมกับงานควบคู่กับการเป็น คนดี การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรจะดำเนินการผ่านการพิจารณาร่วมกันของคณะกรรมการแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อให้การคัดเลือกเป็นไปอย่างโปร่งและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมทั้งใช้เทคโนโลยีและ เครื่องมือที่ทันสมัยมาสนับสนุน ซึ่งมุ่งส่งเสริมบุคลากรนั้นๆ ประสบความสำเร็จในสายวิชาชีพและนำไปสู่ ความสำเร็จอย่างยั่งยืนขององค์กรต่อไป

### ๓. การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร

การบรรจุและแต่งตั้งบุคคล ยึดหลักปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล เรื่องมาตรฐานหัวไว้เกี่ยวกับการหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการคัดเลือก การบรรจุและแต่งตั้ง การย้าย การโอน การรับโอน การเลื่อนระดับ และการเลื่อนขั้นเงินเดือน โดยยึดหลักคุณธรรม ความรู้ ความสามารถ คุณลักษณะ ที่เหมาะสมตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ถูกต้องตามหลักเกณฑ์โปร่งใสและตรวจสอบได้

#### ๔. การพัฒนาบุคลากร

มีการสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร การสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น มีการติดตามและประเมินผลบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมทั้งก่อนและหลังการฝึกอบรม, พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงานที่แท้จริง และพัฒนา ปรับเปลี่ยนทัศนคติบุคลากรให้มีวิสัยทัศน์และเข้าใจระบบบริหารราชการยุคใหม่

#### ๕. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

เทศบาลมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลอย่างเป็นธรรม รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ของทุกส่วนงานโดยนำระบบตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) จากเป้าหมายขององค์กรสู่ระดับหน่วยงานและบุคคลที่สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ตลอดจนประเมินผลขีดความสามารถต่างๆ เทศบาลนำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

#### ๖. การส่งเสริมจริยธรรมและรักษาวินัยของบุคลากร

ตามมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดสกลนครในการประชุมครั้งที่ ๙/ ๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๕๘ ได้มีมติเห็นชอบประกาศหลักเกณฑ์เกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อยึดถือเป็นหลักการแนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องกำกับความประพฤติ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เทศบาลตกลงแร่ จึงได้กำหนดนโยบายคุณธรรมจริยธรรม สำหรับพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติราชการเพื่อเป็นเครื่องกำกับความประพฤติ ดังนี้

##### ๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม

##### ๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริตและรับผิดชอบ

##### ๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน

##### ๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย

##### ๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายชัดเจน และไม่เลือกปฏิบัติ

##### ๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบื่อนข้อเท็จจริง

##### ๗. การมุ่งผลลัพธ์ของการรักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใสและตรวจสอบได้

##### ๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

##### ๙. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลขององค์กร

มาตรการรักษาวินัย โดยลดหย่อนโทษให้แต่ละระดับสายการบังคับบัญชาละ ๓ ครั้ง ยกเว้นการกระทำผิดวินัยในมาตรการที่ประกาศเป็นกฎหมาย คือ

##### ๑. การดื่มสุรา การเล่นการพนันในสถานที่ราชการ

๒. การทุจริตหรือมีพฤติกรรมเรียกร้องผลประโยชน์จากประชาชนที่นอกเหนือจากที่กฎหมายหรือระเบียบกำหนด

##### ๓. การขาดเวรยามรักษาสถานที่จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายกับประชาชนหรือเทศบาล

ตกลงแร่

##### ๔. การทะเลาะวิวาทกันเอง

/มอบ...

มอบอำนาจให้ผู้บังคับบัญชาขั้นต้นพิจารณาลงโทษแก่บุคลากรในสังกัดที่กระทำผิดวินัย  
ไม่ว่าจะได้ในขั้นว่ากล่าวตักเตือนหรือให้ทำบันทึกซึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรและมอบหมายงานอื่นให้ปฏิบัติ  
เนื่องจากกระทำความผิด แล้วเสนอให้ปลัดเทศบาลและนายกเทศมนตรีทราบ

#### ๗. การสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ

มีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้ง การยกย้ายและสับเปลี่ยนหมุนเวียนตำแหน่งอย่างชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งทำให้บุคลากรมีความมั่นใจในระบบการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ก่อให้เกิดการพัฒนา ตนเองไปสู่ความสำเร็จของอาชีพ โดยสนับสนุนให้บุคลากรในการเลื่อนระดับขึ้นไปในสายงาน/ประเภท ตำแหน่ง ที่ต้องการความรู้ และเพิ่มทักษะสมรรถนะประจำสายงาน โดยอาจต้องการความรู้และทักษะใหม่ใน ระดับสูง ส่งเสริมให้พนักงานเทศบาลที่มีความสามารถสอบเปลี่ยนสายงาน หรือสอบคัดเลือก เพื่อ ความก้าวหน้าในสายอาชีพ และส่งเสริมบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มสมรรถนะพร้อมทั้งทราบเส้นทาง ความก้าวหน้าของตน

#### ๘. การพัฒนาคุณภาพชีวิต

เทศบาลตำบลแร่ มีการเสริมสร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ คุณภาพชีวิตที่ดี ความพากสุกและ ความพึงพอใจให้ผู้ปฏิบัติงาน เพื่อรักษาคนดี คนเก่งไว้กับองค์กร ใน การสร้างแรงจูงใจ ผลประโยชน์ตอบแทน พิเศษ จัดสวัสดิการความปลอดภัย อาชีวภาพ ตลอดจนสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ตามความจำเป็นและ เหมาะสมเป็นไปตามกำหนดหมาย กำหนด และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี

#### กลยุทธ์

๑. ปรับปรุงระบบแรงจูงในการทำงาน

๒. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

๓. ปรับปรุงระบบสวัสดิการ ผลตอบแทนพิเศษ

๔. ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รายละเอียดแนวทางการดำเนินการตามแผนนโยบายดังกล่าว ตามเอกสารที่แนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยโดยทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายครสารรค สรพันธุ์)  
นายกเทศมนตรีตำบลแร่

**การดำเนินภาระตามหนี้นโยบายกรบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔**

ลำดับ	นโยบายการบริหาร	กิจกรรม/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินการ
๑	การวางแผนอัตรากำลัง	๑.บริหารอัตรากำลังคนให้สอดคล้องกับภารกิจ โดยปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังให้เหมาะสม และรักษาความมั่นคงทางการเมือง ไม่เกินร้อยละ ๓๕%	-จ้าวนาพ พัฒนาหมาดาตและ พนักงานเจ้าหน้าที่ทั้งหมดของบุคลิก และการรักษาความมั่นคงทางการเมือง ๓๕% ไม่เกินร้อยละ ๓๕%	๗.๓.๒๕๖๔-๗.๓. ๒๕๖๕
๒	การสนับสนุนทางการเงิน	๒.จัดทำแผนผังเส้นทางความก้าวหน้าให้กับ พนักงาน ๓.จัดทำคู่มือความรู้ทางหน้าไปเบื้องต้น ตามงาน ๔.จัดทำคู่มือความรู้ทางหน้าไปเบื้องต้น ตามงาน	-จ้าวนาพ พัฒนาหมาดาตและ พนักงานเจ้าหน้าที่ทั้งหมดของบุคลิก และการรักษาความมั่นคงทางการเมือง ๓๕% ไม่เกินร้อยละ ๓๕%	๗.๓.๒๕๖๔-๗.๓. ๒๕๖๕
๓	การสนับสนุนทางการเงิน	๓.ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการตามวิธีการ ให้กับเจ้าหน้าที่ ทั้งหมดของบุคลิกและการรักษาความมั่นคงทางการเมือง ๔.การรับสมัครพนักงานจ้างประจำเป็นระบบเบ็ด เดือน	-การสรรหาบุคคลเข้ามาปฏิบัติราชการสรรหาตำแหน่งในเดือน ก.พ. ๒๕๖๕ / ๕.การรับสมัครพนักงานจ้างประจำเป็นระบบเบ็ด เดือน	๑.๑-๗.๓. ๒๕๖๕
๔	การสนับสนุนทางการเงินเพื่อ ปฏิบัติงานตามภารกิจของ เทศบาล	๕.จัดทำแผนผังเส้นทางความก้าวหน้าไปเบื้องต้น ตามงาน ๖.จัดทำคู่มือความรู้ทางหน้าไปเบื้องต้น ตามงาน	-การสรรหาบุคคลเข้ามาปฏิบัติราชการสรรหา โดยทั่วไป ๗.จัดทำแผนผังเส้นทางความก้าวหน้าไปเบื้องต้น ตามงาน ๘.จัดทำคู่มือความรู้ทางหน้าไปเบื้องต้น ตามงาน	๘.๓-๗.๓. ๒๕๖๕

ลำดับ	นโยบายการบริหาร	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ
๓	การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร	๑. รักษาความปลอดภัยของบุคลากร ๒. การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร ๓. การประเมินผลการสอน	- จำนวนตำแหน่งที่เปิดรับสมัคร - อัตราการถัง - ปฏิบัติตามประการ/ระบบเป้าหมาย ก.ท.จ.อย่างต่อเนื่อง	๗.๓.๒๕๖๐-๙.๓. ๒๕๖๒
๔	การพัฒนาบุคลากร	๑. มีความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคลเชิงการ นโยบายฯ ซ้อมเข้าสู่มาตรฐานบริหารงานบุคคล อย่างเป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้ ผลการ ประเมินเปิดเผย ๒. สนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาในระดับที่ สูงๆ ๓. มีการติดตามและประเมินผลบุคลากรที่ผ่าน มาตรฐานการฝึกอบรม ๔. พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้ มีประสิทธิภาพ เพื่อร่วม ตามผลการปฏิบัติงาน	- ไม่มีข้อร้องเรียนของบุคลากร - ความก้าวหน้าในสายงาน - ผ่านเกณฑ์การประเมินตามที่ กำหนดไว้ - บุคลากรมีความพึงพอใจกับผล การประเมินของบุคคล	๗.๓.๒๕๖๐-๙.๓. ๒๕๖๒
๕	การประเมินผลการปฏิบัติงาน	๑. ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ประเมินผลการปฏิบัติราชการเพื่อประเมินผล การปฏิบัติงานสำหรับลูกน้องในเดือนของ พ้นงานมาและพัฒนาคุณภาพ ๒. ประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานพัฒนาคุณภาพ ประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานพัฒนาคุณภาพ ประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานพัฒนาคุณภาพ	- รักษาปัตติไม่ประทานโทษ ต่ำสุดแล้ว เรื่อง หลักเกณฑ์และ วิธีการประเมินผลการปฏิบัติ ราชการเพื่อประเมินผลการ ประเมินคุณภาพ พนักงานพัฒนาคุณภาพ	๗.๓.๒๕๖๐-๙.๓. ๒๕๖๒

ลำดับ	นโยบายการบริหาร	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัด	ระบบเวลาดำเนินการ
๔	การประมวลผลการปฏิบัติงาน (ต่อ)	<p>๒. KPI ระหว่างปีคือลดต่ำลงประมาณ ๐.๕% สำหรับ กำหนดตำแหน่งของบุคลากรและต่อทำให้ลดลงของ / ส่วน เพื่อกำหนดเป้าหมายในส่วนของการรักษาสิ่งแวดล้อม บุคลากรที่มีพัฒนา หรือสมรรถนะสูง เพื่อพัฒนา ความก้าวหน้าในอาชีพ และเป็นเงื่อนไขในการ กำหนดและตั้งเป้าหมายที่สูงขึ้น</p>	<p>-ผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดใหม่ ประเมินผลการปฏิบัติงาน</p>	๗.๑ ๒๕๖๒-๗.๙. ๒๕๖๓
๕	การสร้างเครือข่ายและการแลกเปลี่ยน รักษาความปลอดภัยของบุคลากร	<p>๑. เทศบาลดำเนินการร่วมกับภาคเอกชนและร่วม แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในเชิงเชิงรุก จัดอบรม และการฝึกอบรมทางด้านความปลอดภัยให้กับ บุคลากรและผู้นำชุมชนท้องถิ่นที่มีความสนใจ ศึกษาดูงานอย่างต่อเนื่องตามมาตรการและแต่ละปีก่อ ตัวထ่องงาน</p> <p>๒. แผนการเตรียมสร้างวินัยคุณธรรม จัดอบรม และการฝึกอบรมทางด้านความปลอดภัยให้กับบุคลากรและ พนักงานที่มีหน้าที่ดูแลรักษา</p>	<p>-บุคลากรปฏิบัติงานด้วยคุณธรรม และจริยธรรม มีจิตสำนึกรัก ไม่ เลือกปฏิบัติ และมีวินัยในการ ปฏิบัติงาน</p> <p>-สร้างจิตสำนึกรักและค่านิยมในการ ปฏิบัติราชการของพนักงานและ พนักงานที่มีหน้าที่ดูแลรักษา</p>	๘.๑ ๒๕๖๒-๙.๙. ๒๕๖๓

